

Совместный проект  
Международного дискуссионного клуба «Валдай» и ВЦИОМ



# Индекс готовности к будущему

 ValdaiClubRu  
 ValdaiClubRu  
 t.me/valdaiclub  
 ValdaiClub  
 valdaiclubcom  
valdai@valdaiclub.com



ru.valdaiclub.com  
#valdaiclub

Сентябрь 2019

# Содержание

<b>2</b>	<b>ИДЕОЛОГИЯ ПРОЕКТА</b>
<b>2</b>	<b>МЕТОДОЛОГИЯ</b>
<b>4</b>	<b>СТРУКТУРА ИНДЕКСА</b>
<b>4</b>	<b>ТЕХНОЛОГИИ</b>
<b>6</b>	<b>ЭКОНОМИКА</b>
<b>8</b>	<b>ОБРАЗОВАНИЕ</b>
<b>10</b>	<b>НАУКА</b>
<b>12</b>	<b>ОБЩЕСТВО</b>
<b>14</b>	<b>КУЛЬТУРА И КОММУНИКАЦИИ</b>
<b>16</b>	<b>РЕСУРСЫ И ЭКОЛОГИЯ</b>
<b>18</b>	<b>СУВЕРЕНИТЕТ/БЕЗОПАСНОСТЬ</b>
<b>20</b>	<b>СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ</b>
<b>22</b>	<b>МЕЖДУНАРОДНОЕ ВЛИЯНИЕ</b>
<b>24</b>	<b>ИТОГОВЫЙ ИНДЕКС ГОТОВНОСТИ К БУДУЩЕМУ СТРАН G-20</b>
<b>26</b>	<b>ИТОГОВЫЙ ИНДЕКС ГОТОВНОСТИ К БУДУЩЕМУ СТРАН G-20</b>
<b>28</b>	<b>РЕЙТИНГ ПО СФЕРАМ</b>
<b>50</b>	<b>ИСТОРИЯ ПРОЕКТА В ФОТОГРАФИЯХ</b>

## ИДЕОЛОГИЯ ПРОЕКТА

Сегодня в мире насчитывается большое количество разнообразных рейтингов и показателей – индикаторы развития экономики, институтов, демократии и многого другого. У всех есть одно важное ограничение: развитие, понимаемое как простой количественный рост, само по себе не приводит к качественному переходу из одного состояния в другое.

Образ будущего включает технологические прорывы, трансформации культуры, изменения общественных отношений, новые системы управления и другие области, перемены в которых на горизонте 15-20 лет могут стать решающими.

**Задача проекта** – регулярно анализировать готовность стран отвечать на вызовы завтрашнего дня, их роли в сценариях будущего, конкурентоспособность по целому ряду экономических, политических критериев, развитие отраслей и социальной инфраструктуры.

**Разработка методологии проекта и первый замер были реализованы в 2017 году. В отчете представлены обновленные статистические показатели и экспертные оценки, собранные в мае-июне 2019 года.**

## МЕТОДОЛОГИЯ

Композитный индекс готовности к будущему рассчитывается в несколько этапов:

**1 этап: выделение ключевых сфер**, имеющих наибольшее значение для траектории развития любого государства. Для выделения сфер использовался метод групповых экспертных дискуссий. Был определен перечень из 10 сфер, который, с одной стороны, достаточно полно охватывал бы потенциальные источники вызовов для государств, а с другой – был бы достаточно компактным, чтобы можно было рассчитать сводный индекс.

**2 этап: выделение значимых тенденций в сферах.** На втором этапе в рамках каждой из выделенных сфер проведено вычленение наиболее значимых тенденций. Значимость тенденции определяется степенью, в которой она способна изменить текущее состояние данной сферы – ее

трансформационный потенциал. Кроме того, учитывалась вероятность реализации тенденции в ближайшее время. Методами выделения ключевых тенденций выступили: анализ форсайт-исследований среднесрочного и долгосрочного будущего, серия экспертных дискуссий. В каждой дискуссии участвовали эксперты по одной из выделенных на первом этапе отраслей.

**3 этап: операционализация тенденций.** По итогам выделения ключевых изменений в каждой из сфер выполнен подбор количественных показателей, которые наиболее полно характеризуют соответствие или несоответствие государства данным тенденциям. Поиск и подбор показателей производились в два этапа. На первом этапе был сформирован перечень показателей по каждой тенденции каждой сферы в отдельности. После формирования предварительного перечня показателей в ходе экспертных дискуссий был определен итоговый перечень количественных индикаторов по каждой сфере.

**4 этап: экспертные оценки.** На четвертом этапе в рамках индекса проведен экспертный опрос. Для опроса были отобраны российские и международные эксперты. В число экспертов вошли специалисты по странам и регионам, которые могли бы дать оценки одной или нескольких стран по всем сферам. Кроме того, в число экспертов были включены специалисты по отдельным сферам, которые могут дать оценки ситуации в рамках этих сфер для нескольких государств. Использование данного подхода позволяет наиболее полно использовать компетенции эксперта, не выходя за границы его знаний и не вынуждая отвечать на вопросы, по которым его профессиональная компетенция ниже или отсутствует. В рамках опроса каждому эксперту предлагалось проставить оценки для стран по ряду показателей. По каждому показателю эксперту предлагалось выбрать несколько стран, в которых этот показатель максимален, и несколько стран, в которых показатель минимален. Опрос проводился до тех пор, пока по каждой стране не набиралось не менее 10 экспертных оценок.

**5 этап: расчет индекса.** На последнем этапе все собранные данные были агрегированы в общий показатель. Для этого все количественные статистические показатели были нормированы и переведены в прямую или обратную шкалу в зависимости от смысла показателя (положительный или отрицательный). Экспертная оценка для страны по сфере рассчитывалась как нормированное частное среднего по оценкам всех экспертов, оценивших данную страну, и дисперсии оценок. Итоговый показатель по сфере для страны рассчитан как нормированная сумма отдельных количественных показателей по данной стране, просуммированных с итоговым экспертным показателем для нее.

## СТРУКТУРА ИНДЕКСА



ТЕХНОЛОГИИ



КУЛЬТУРА И КОММУНИКАЦИИ



ЭКОНОМИКА



РЕСУРСЫ И ЭКОЛОГИЯ



ОБРАЗОВАНИЕ



СУВЕРЕНИТЕТ/БЕЗОПАСНОСТЬ



НАУКА



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ



ОБЩЕСТВО



МЕЖДУНАРОДНОЕ ВЛИЯНИЕ



### ТЕХНОЛОГИИ

Роль технологий в развитии экономики и общества становится все более значимой. Применение современных технологий определяет конкурентоспособность отраслей и отдельных компаний, их распространение и доступность влияют на качество здравоохранения и образования, предоставления государственных услуг, транспортную мобильность и другие сферы жизни.

#### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

##### 1. Развитие многофункциональных цифровых технологий

Технологический прорыв: (1) «массовость» и доступность технологий для широкого круга потребителей, (2) устойчивый запрос потребителей на инновационные решения, (3) усложнение технологий — запрос на емкость и компактность устройств.

##### 2. Развитие передовых технологий

Инновации как результат научных исследований в современном обществе все прочнее ассоциируются с новыми (нецифровыми) технологиями: аддитивными, генными, микробиологическими и т.п. Развитие данных технологий, их внедрение в экономику страны является показателем ее технологической развитости.

##### 3. Технологическая сложность производства

Успешность использования инноваций в различных сферах определяет степень их внедрения в производственные цепочки. Чем выше внедрение инноваций в производство, тем выше технологическая сложность последнего и тем выше производственный потенциал страны.

#### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

##### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

##### 1. Число мобильных подписок на 100 жителей (Mobile-cellular telephone subscriptions per 100 inhabitants)

Автор: ООН. Источник: <http://www.unpan.org>

Единица измерения: штук на 100 жителей

##### 2. Объем венчурного капитала (The venture capital)

Автор: IESE business school. Источник: <http://blog.iese.edu/vcpeindex/ranking/>

Единица измерения: баллы

##### 3. Уровень внедрения инноваций (Innovation output)

Автор: Cornell University, INSEAD, and the World Intellectual Property Organization (WIPO, an agency of the United Nations).

Источник: <https://www.globalinnovationindex.org>

Единица измерения: индекс

##### 4. Уровень технологической сложности производства (Economic complexity)

Автор: Center for International Development (CID).

Источник: <http://atlas.cid.harvard.edu/rankings/>

Единица измерения: баллы

#### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

##### 1. Высокие темпы роста производительности труда

##### 2. Устойчивость экономического развития

См. иллюстративный материал на страницах 30–31.



## ЭКОНОМИКА

Ключевым подходом ИГБ является не ретроспективный взгляд на прошлое национальных экономических систем, а попытка синтеза видения будущей иерархии национальных экономик на основе их потенциала, динамики и способности к развитию.

Практически все включаемые в рейтинг показатели носят качественный характер в противоположность исключительно количественному описанию развития экономики той или иной страны.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Автоматизация и роботизация

Перенос производств из развивающихся стран обратно в развитые, реиндустриализация развитых стран.

Деиндустриализация периферии, увеличение технологического разрыва, ускорение отставания.

Изменение характера занятости и трудовых отношений.

#### 2. Повышение технологической сложности (наукоемкости) производств

Рост ценности человеческого капитала, конкуренция за таланты.

Рост производительности труда.

Увеличение скорости отставания периферии: темпы обновления технологий слишком высоки, чтобы копирование приносило дивиденды.

#### 3. Новый формат потребления

Снижение потребности в ресурсах, сокращение расходов на утилизацию и переработку произведенных излишков продукции, высвобождение мощностей для развития технологий.

Резкий рост общей эффективности экономики.

### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

##### 1. Доля затрат на НИОКР (Research and development expenditure (% of GDP))

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS>

Единица измерения: %

##### 2. Доля инновационной продукции (High-tech and medium-high-tech output as a percentage of total manufactures output)

Автор: Cornell University, INSEAD, World Intellectual Property Organization (ООН). Источник: <https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator>

Единица измерения: баллы

##### 3. Уровень использования информационных технологий в коммерческой сфере (Business usage of information technology)

Автор: World Economic Forum.

Источник: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_NRI\\_2012-2015\\_Historical\\_Dataset.xlsx](http://www3.weforum.org/docs/WEF_NRI_2012-2015_Historical_Dataset.xlsx)

Единица измерения: баллы

##### 4. Доля сферы услуг в ВВП (Services, etc., value added (% of GDP))

Автор: World Bank. Источник: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.SRV.TOTL.ZS>

Единица измерения: % от ВВП

##### 5. Экспорт технологий hi-tech (Hi-tech exports (% of manufactured exports))

Автор: World Bank. Источник: <http://wdi.worldbank.org/table/5.13#>

Единица измерения: % от ВВП

##### 6. Место национальной команды в ассоциации WorldSkills (WorldSkills)

Автор: WorldSkills.

Источник: <https://www.worldskills.org/what/competitions/>

Единица измерения: количество набранных очков

##### 7. Объем душевого ВВП по ППС (GDP per capita, PPP)

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.PP.CD>

Единица измерения: \$ по ППС на человека

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. «Цифровая грамотность» населения, готовность использовать hi-tech технологии

#### 2. Ориентация государства на развитие высокотехнологичного и инновационного производства

См. иллюстративный материал на страницах 32–33.



## ОБРАЗОВАНИЕ

Образование, роль которого возрастает с каждым годом, становится одним из ключевых факторов успешного развития государства. В обществе будущего образование станет непрерывным, появится система, которая позволит овладеть новыми навыками и компетенциями, расширять профессиональный горизонт на протяжении всей жизни.

Развитая система образования должна, с одной стороны, способствовать быстрому внедрению новых технологий. С другой стороны, доступ к современной системе образования является важным фактором привлекательности страны для талантливых людей, которые составляют основу ее человеческого капитала.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Непрерывное и мобильное образование – люди учатся в течение всей жизни

Увеличивается количество онлайн-курсов и обучающих программ. Доступность дистанционных программ обучения для широких масс населения.

#### 2. Генерация, привлечение и удержание талантов

Способность удержать таланты за счет создания привлекательных условий для реализации творческого потенциала.

#### 3. Увеличение доли людей с третичным образованием

В условиях экономики знаний преимуществом обладают страны, имеющие большее количество кадров высшей квалификации.

### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

#### 1. Средняя ожидаемая продолжительность обучения (Expected years of schooling)

Автор: United Nations Development Programme.

Источник: <http://hdr.undp.org/en/data>

Единица измерения: количество лет

#### 2. Доля людей с третичным образованием (Adult education level, tertiary, % of 25-64 year-olds)

Автор: OECD. Источник: <https://data.oecd.org/eduatt/adult-education-level.htm>

Единица измерения: %

#### 3. Количество иностранных студентов (Inbound mobility rate)

Автор: UNESCO. Источник: <http://data.uis.unesco.org/Index.aspx?queryid=115>

Единица измерения: количество человек

#### 4. Грамотность взрослого населения (Adult literacy rate, %)

Автор: United Nations Development Programme.

Источник: <http://hdr.undp.org/en/data#>

Единица измерения: %

#### 5. Уровень национальных расходов на образование (Expenditure on education)

Автор: UNESCO. Источник: <http://data.uis.unesco.org/Index.aspx?queryid=115>

Единица измерения: % от ВВП

#### 6. Количество вузов, входящих в топ-100 (World university)

Автор: The World University Ranking. Источник: [https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2017/world-ranking#!/page/0/length/25/locations/GB/sort\\_by/rank/sort\\_order/asc/cols/scores](https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2017/world-ranking#!/page/0/length/25/locations/GB/sort_by/rank/sort_order/asc/cols/scores)

Единица измерения: единицы

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Объем национального рынка образовательных услуг, экспортный потенциал образования

#### 2. Генерация, привлечение и удержание талантов

#### 3. Доступ к образованию на протяжении всей жизни

См. иллюстративный материал на страницах 34–35.



## НАУКА

Ключевыми трендами в развитии мировой науки, согласно последним системным исследованиям ОЭСР (2015, 2016) и ЮНЕСКО (2015), являются рост масштабов финансирования из всех источников и их диверсификация; рационализация моделей управления научной деятельностью в целях повышения ее результативности; усиление специализации национальных научных систем и приоритезация направлений научного поиска с учетом ограниченности ресурсов; интенсификация международной мобильности исследователей; развитие сетевых форм кооперации и создание новых институциональных моделей функционирования науки; продолжающаяся «цифровизация» (digitalisation) науки и расширение границ ее «открытости», в том числе повышение доступности результатов фундаментальных и прикладных исследований.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Результативность вклада в мировую науку

Научные сотрудники печатаются в научных журналах национального и международного уровня, активно делятся с научным сообществом текущими наработками.

#### 2. Поддержка государством сферы научных исследований

На развитие и поддержание науки направляется значимая часть государственного бюджета.

#### 3. Научные прорывы

Лидерство страны как в экономической, так и в научной сфере возможно только при условии периодического совершения прорывов в различных областях наук.

### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

##### 1. Число занятых в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ НИОКР на 1000 занятых (Research and development outputs)

Автор: UNESCO. Источник: <http://data.uis.unesco.org/Index.aspx?queryid=115>

Единица измерения: количество человек

##### 2. Объем инвестиций в науку, в научно-исследовательские организации (R&D expenditure)

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS>

Единица измерения: % от ВВП

##### 3. Число нобелевских лауреатов в различных науках за последние 20 лет (Nobel prize)

Автор: Нобелевский комитет.

Источник: [http://www.nobelprize.org/nobel\\_prizes/lists/all/](http://www.nobelprize.org/nobel_prizes/lists/all/)

Единица измерения: количество человек

##### 4. Количество заявок на патент (Patent intensity)

Автор: The World Intellectual Property Organization.

Источник: <http://ipstatsdb.wipo.org/ipstatv2/>

Единица измерения: единицы

##### 5. Число научных публикаций (Shares of scientific publications)

Автор: National Science Board. Источник: <https://www.nsf.gov/statistics/2016/nsb20161/#/report/chapter-5/highlights/highlights-outputs-of-s-e-research-publications-and-patents>

Единица измерения: единицы

##### 6. Число исследователей и разработчиков на 1 тыс. занятых (R&D personnel per thousand total employment)

Автор: UNESCO. Источник: <http://data.uis.unesco.org>

Единица измерения: количество человек

##### 7. Вложения бизнеса в НИОКР (Gross domestic expenditure on R&D by sector of performance and source of funds)

Автор: UNESCO. Источник: <http://data.uis.unesco.org/Index.aspx?queryid=76>

Единица измерения: \$ (по ППС, в ценах 2010 г.)

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Высокий научный потенциал страны

#### 2. Внедрение научных достижений в производство

См. иллюстративный материал на страницах 36–37.



## ОБЩЕСТВО

Общество будущего — это общество с высокими качеством и продолжительностью жизни. Главной ценностью в таком обществе является человек.

Культ здорового образа жизни — ключевой тренд общества будущего, а здоровье — абсолютная ценность. Долгая, здоровая жизнь выступает главным критерием социального и экономического успеха индивида, критерием развития государства.

Наиболее успешные государства будущего совершат прорыв благодаря значительным вложениям в медицину, биологию, фармакологию.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Высокая продолжительность здоровой жизни

Долгая здоровая жизнь является ключевым критерием социального и экономического развития государства.

#### 2. Социальное равенство

Материальное благополучие является не абсолютным, однако важным критерием качества жизни. Материальная обеспеченность во многом выступает предпосылкой для реализации остальных критериев качества жизни населения.

#### 3. Материальное благополучие жителей страны

Равный доступ к ресурсам, информации, основным социальным благам, услугам — неотъемлемый и обязательный критерий современного государства. Неравный доступ к благам порождает острые социальные и политические проблемы, способные привести к разрушению общества и государства.

#### 4. Высокий уровень субъективной удовлетворенности жизнью

Соблюдения формальных «нормативов» недостаточно для обеспечения подлинно высокого качества жизни. Крайне важное значение имеет их восприятие самими жителями, агрегируемое в их субъективной удовлетворенности жизнью.

### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

##### 1. Ожидаемая продолжительность жизни при рождении (Life expectancy at birth)

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/SP.DYN.LE00.IN>

Единица измерения: количество лет

##### 2. Ожидаемая продолжительность здоровой жизни (Healthy life expectancy (years))

Автор: ВОЗ. Источник: <http://apps.who.int/gho/data/view.main.HALEXv>

Единица измерения: количество лет

##### 3. Качество жизни пожилых людей (Healthy life expectancy at 60)

Автор: Help Age International.

Источник: <http://www.helpage.org/global-agewatch/>

Единица измерения: баллы

##### 4. Валовой национальный доход (ВНД) на душу населения (Gross domestic product (GDP))

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/data-catalog/GDP-ranking-table>

Единица измерения: \$ по ППС на человека

##### 5. Младенческая смертность (Mortality rate, infant (per 1,000 live births))

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/SP.DYN.IMRT.IN>

Единица измерения: количество чел. на 1000 новорожденных

##### 6. Удовлетворенность жизнью (Life satisfaction)

Автор: OECD. Источник: <http://www.oecdbetterlifeindex.org/>

Единица измерения: баллы

##### 7. Доля иммигрантов от общей численности населения (Emigration rate in population)

Автор: ООН. Источник: <http://www.un.org/en/development/desa/population/migration/data/estimates2/estimates15.shtml>

Единица измерения: %

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Развитие инфраструктуры сферы культуры

#### 2. Высокая доступность средств и каналов коммуникации

См. иллюстративный материал на страницах 38–39.





## КУЛЬТУРА И КОММУНИКАЦИИ

Человечество достигло этапа, на котором коммуникации приобрели глобальный характер и опосредованно влияют практически на все формы жизнедеятельности.

Чем выше уровень коммуникаций, тем сильнее и устойчивее будет общество через 15 лет. Теоретически это будет зависеть от следующего: сколь грамотны и образованны люди той или иной страны, сколь велик их вклад в коммуникацию как таковую.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Доступность для населения продуктов культуры

Потребители внутри страны должны иметь доступ к различным сферам культуры. Чем больше разнообразие доступных форм культуры, тем выше ее эффект для общественных и экономических отношений.

#### 2. Creative economy

Продукты, производимые в сфере культуры, уже сейчас выступают в качестве предметов потребления. Выстраивание комфортной инфраструктуры для управления экономикой культуры будет определять успешность самой сферы культуры.

#### 3. Распознавание продуктов культуры в мире

Привлекательность культурной продукции с каждым годом все более повышается.

### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

##### 1. Доступность средств и каналов коммуникации (IDI: asses sub-index)

Автор: Международный союз электросвязи.  
Источник: <https://www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html>

Единица измерения: баллы

##### 2. Вовлеченность граждан в коммуникации (IDI: use sub-index)

Автор: Международный союз электросвязи.  
Источник: <https://www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html>

Единица измерения: баллы

##### 3. Доля интернет-пользователей (Internet users, % of population)

Автор: Human Development Report. Источник: <http://hdr.undp.org/en/data#>

Единица измерения: % от населения

##### 4. Индекс экономического успеха культуры (Economic outputs of culture)

Автор: ComRes (PR консалтинг). Источник: <https://softpower30.com/>

Единица измерения: баллы

##### 5. Численность въехавших иностранных туристов (International tourism, number of arrivals)

Автор: World Bank. Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/ST.INT.ARVL>

Единица измерения: человек

##### 6. Суммарная стоимость экспорта продуктов творческого труда (Total value of creative goods exports, net of re-exports)

Автор: Global Innovation Index.  
Источник: <https://www.globalinnovationindex.org/>

Единица измерения: баллы

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Широкий доступ к высокотехнологичной медицине для всех слоев населения

#### 2. Большое количество развитых мегаполисов

#### 3. Вовлеченность населения в «сетевую социальность»

См. иллюстративный материал на страницах 40–41.



## РЕСУРСЫ И ЭКОЛОГИЯ

Центральным моментом в вопросе обеспеченности ресурсами является проблема достаточности энергоносителей.

Определенный объем энергии необходим для любого типа экономики и любой социальной структуры. Соответственно, центральный вопрос готовности к будущему в области ресурсов: достаточно ли у страны энергоносителей?

Целесообразно применять принцип открытости будущему в анализе подготовленности стран к предстоящему состоянию их энергетики. У каждого государства может быть своя конфигурация энергосистемы для удовлетворения потребностей в будущем.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Доступность ключевых ресурсов

Показатель позволяет учесть ресурсное богатство государства, которое может выступать основой экономического или экологического благосостояния государства будущего.

#### 2. Создание системы тотальной переработки отходов

В условиях роста потребления развитие систем утилизации и переработки отходов, создаваемых внутри государства, становится необходимым условием выживания государства. Государство будущего будет вынуждено ликвидировать как уже существующие, так и вновь создаваемые отходы.

#### 3. Рациональное использование природных ресурсов

Глобальные экологические проблемы требуют не только прекращения негативного влияния, но и восполнения уже нанесенного ущерба. Государство будущего должно обеспечить восстановление экологии на своей территории.

## ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

#### 1. Доля ветровой и солнечной энергии (Share of wind and solar power)

Автор: Компания Enerdata. Источник: <https://yearbook.enerdata.ru/>

Единица измерения: %

#### 2. Развитие окружающей среды (Environmental performance index (EPI))

Автор: Yale и Columbia Universities. Источник: <http://epi.yale.edu/>

Единица измерения: баллы

#### 3. Качество управления в добывающих отраслях (The resource governance index (RGI))

Автор: Natural Resource Governance Institute (США).

Источник: <https://resourcegovernanceindex.org/>

Единица измерения: баллы

#### 4. Истощение природных ресурсов (Natural resource depletion)

Автор: World Bank.

Источник: <http://data.worldbank.org/indicator/NY.ADJ.DRES.GN.ZS?locations=CN>

Единица измерения: % (доля превышения запасов над расходом на горизонте 25 лет)

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Широта использования альтернативных источников энергии в ТЭК населения

#### 2. Массово внедрены современные технологии переработки мусора

См. иллюстративный материал на страницах 42–43



## СУВЕРЕНИТЕТ/БЕЗОПАСНОСТЬ

Государство будущего отвечает трем запросам:

1. Сильное в военном отношении государство, способное оперативно реагировать на угрозы любого рода и сводить к минимуму их негативные последствия. Сюда входит способность реагировать на такие внешние вызовы, как международный терроризм и локальные конфликты.
2. Экономически развитое государство — это государство, способное оказывать экономическое и политическое влияние на другие страны.
3. Социальное государство — это государство, предоставляющее равные права и возможности для всех, а также обеспечивающее высокий уровень благосостояния граждан.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Способность вооруженных сил отражать нападение любого потенциального противника

Вооруженные силы государства будущего должны иметь способность противостоять агрессии любого потенциального противника, обеспечивая безопасность жителей государства и его суверенитет.

#### 2. Способность полицейских структур поддерживать правопорядок внутри государства

В государстве будущего полиция должна иметь возможность обеспечить правопорядок внутри страны в любых условиях.

#### 3. Способность минимизировать ущерб от террористических атак

Государство будущего способно оперативно реагировать и предотвращать угрозы любого рода, сводить к минимуму их негативные последствия.

### ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

##### 1. Военный потенциал армии

Автор: Global Firepower Index.

Источник: <http://www.globalfirepower.com/countries-listing.asp>

Единица измерения: баллы

#### 2. Число полицейских на 100 тыс. жителей (Number of police and internal security officers per 100,000 people)

Автор: UNODC — Crime Trends Survey.

Источник: <https://dataunodc.un.org/crime/CJP>

Единица измерения: количество чел. на 1000 населения

#### 3. Эффективность судебной системы (Criminal justice effectiveness)

Источник: World Justice Project.

Источник: <http://worldjusticeproject.org/rule-of-law-index>

Единица измерения: баллы

#### 4. Доверие полиции

Автор: The International Police Science Association. Источник: <http://www.ipsa-police.org/ProjectInfoDetails/world-internal-security-and-police-index>

Единица измерения: баллы

#### 5. Количество преднамеренных убийств на 100 тыс. жителей

Автор: United Nations Office on Drugs and Crime.

Источник: <https://dataunodc.un.org/crime/intentional-homicide-victims>

Единица измерения: человек на 100 тыс. жителей

#### 6. Индекс терроризма

Автор: Institute for economic and peace.

Источник: <http://economicsandpeace.org/reports/>

Единица измерения: баллы

#### 7. Субъективная оценка личной безопасности

Автор: The International Police Science Association. Источник: <http://www.ipsa-police.org/ProjectInfoDetails/world-internal-security-and-police-index>

Единица измерения: баллы

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Гибкость систем государственного управления

#### 2. Способность государства к мобилизации населения и ресурсов

См. иллюстративный материал на страницах 44–45.



## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

В будущем государствам придется столкнуться с более сложной внешнеполитической обстановкой в еще более взаимозависимом, многоскоростном, многополярном мире, в котором крупные страны или группы стран будут бороться за влияние всеми доступными методами — экономическими, политическими, информационными, военными, а внутренние проблемы все более будут увязываться с внешними.

Кроме общих глобальных вызовов, несущих угрозу массового уничтожения людей (изменение климата, массовая миграция, неконтролируемое распространение технологий), страны должны будут решать серьезные внутренние социальные проблемы, связанные с глубокой трансформацией общества.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Повышение эффективности административного аппарата

В государстве будущего административный аппарат приблизится к своему классическому идеалу: рациональной бюрократии, максимально эффективно и результативно выполняющей свои функции.

#### 2. Информатизированные процессы получения государственных услуг

В государстве будущего большинство государственных услуг будет оказываться дистанционно при помощи интернета. Это позволит снизить издержки пользователей, а также повысить скорость оказания услуг.

#### 3. Противодействие коррупции

Основным препятствием для повышения эффективности административной системы является коррупция, снижение которой выступает одной из ключевых задач.

#### 4. Устойчивые институты

Развитие институтов, функционирующих как автономные системы правил и моделей поведения, обеспечивает не только эффективность работы

системы государственного управления, но и ее устойчивость в периоды нестабильности.

## ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

#### 1. Качество государственного управления (Worldwide governance indicators)

Автор: World Bank.

Источник: <http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#home>

Единица измерения: баллы

#### 2. Информатизация услуг (Online service index (OSI))

Автор: E-Government knowledge DataBase ООН.

Источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2016>

Единица измерения: баллы

#### 3. Открытость государственных данных (Global open data index)

Автор: Open Data International. Источник: <http://index.okfn.org/>

Единица измерения: %

#### 4. Легкость ведения бизнеса (Doing business)

Автор: World Bank. Источник: <http://russian.doingbusiness.org/>

Единица измерения: рейтинг

#### 5. Рейтинг стран по уровню восприятия коррупции (Corruption perceptions)

Автор: Transparency international.

Источник: <http://www.transparency.org/cpi2015/#results-table>

Единица измерения: баллы

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Возможности власти применять военную силу для защиты интересов страны, граждан

#### 2. Потенциал полиции для обеспечения безопасности внутри страны

См. иллюстративный материал на страницах 46–47.



## МЕЖДУНАРОДНОЕ ВЛИЯНИЕ

Международное влияние определяется способностью государства транслировать свои ценности, культуру, влияние за пределы своей территории.

Влияние государств в будущем будет определяться международным статусом, авторитетом страны на международной арене, конкурентоспособностью государства, которые могут быть достигнуты за счет экономической устойчивости и развития страны, инвестиционной привлекательности. Особый статус государства определяет его способность оказывать влияние, выступать посредником в разрешении конфликтов в точках напряженности.

### ЗНАЧИМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ

#### 1. Международный статус

На фоне роста значимости международных взаимодействий растет и значение правового статуса государства на международной арене. Чем большим объемом прав обладает государство, тем большую выгоду оно может получить от взаимодействия с международными организациями.

#### 2. Авторитет страны

Помимо правового статуса значительную роль играет авторитет страны как на региональном, так и на глобальном уровне. Способность государства оказывать влияние посредством своего авторитета может существенно снизить издержки межгосударственных взаимодействий и расширить возможности государства.

#### 3. Глобальная конкурентоспособность государства

Показатель позволяет оценить экономическое развитие страны, доходы населения, динамику экономического роста — тренд развития страны в целом.

## ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ТЕНДЕНЦИЙ: ИНДИКАТОРЫ

### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

#### 1. Включенность страны в международные отношения (Index of globalization)

Автор: KOF Swiss Economic Institute. Источник: <https://kof.ethz.ch/en/forecasts-and-indicators/indicators/kof-globalisation-index.html>

*Единица измерения: баллы*

#### 2. Статус и репутация страны в международном сообществе (The country reputation)

Автор: Reputation Institute.

Источник: <https://www.reputationinstitute.com/sites/default/files/pdfs/2018-Country-RepTrak.pdf>

*Единица измерения: баллы*

#### 3. Глобальная конкурентоспособность страны (Global competitiveness)

Автор: World Economic Forum

Источник: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index/>

*Единица измерения: баллы*

### ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

#### 1. Международное влияние страны (авторитет и статус)

#### 2. Международная активность национального бизнеса

*См. иллюстративный материал на страницах 48–49.*

## ИТОГОВЫЙ ИНДЕКС ГОТОВНОСТИ К БУДУЩЕМУ СТРАН G-20

Индекс готовности к будущему составлен на основе статистических данных и экспертных опросов. Индекс подготовлен на основе оценки положения дел в 10 сферах.

- |                |                             |
|----------------|-----------------------------|
| 1. Технологии  | 6. Культура и коммуникации  |
| 2. Экономика   | 7. Ресурсы и экология       |
| 3. Образование | 8. Суверенитет/безопасность |
| 4. Наука       | 9. Система управления       |
| 5. Общество    | 10. Международное влияние   |

Общая структура рейтинга за два года сохранилась – динамика в среднем составляет около 6 п.п., при этом 10 стран из 20 улучшили свои показатели. Лидеры стабильны – США, Германия, Великобритания, Япония



США, расположившиеся на первой строчке общего рейтинга, лидируют в четырех из десяти сфер: образование, наука, система управления и международное влияние. В трех сферах (экономика, технологии и общество) они занимают второе место. Худший результат (5 место) страна заняла в сфере ресурсов и экологии.



Германия лидирует в сферах экономики и экологии; еще по двум критериям страна занимает в рейтинге второе место. Лишь в трех сферах Германия не вошла в тройку лидеров: образование (5 место), наука (5 место) и суверенитет (4 место).



Великобритания лидирует в сфере культуры и коммуникации. Также она имеет значение индекса больше 0,90 балла в следующих сферах: ресурсы и экология (0,97 балла), международное влияние (0,96 балла) и система управления (0,90 балла).

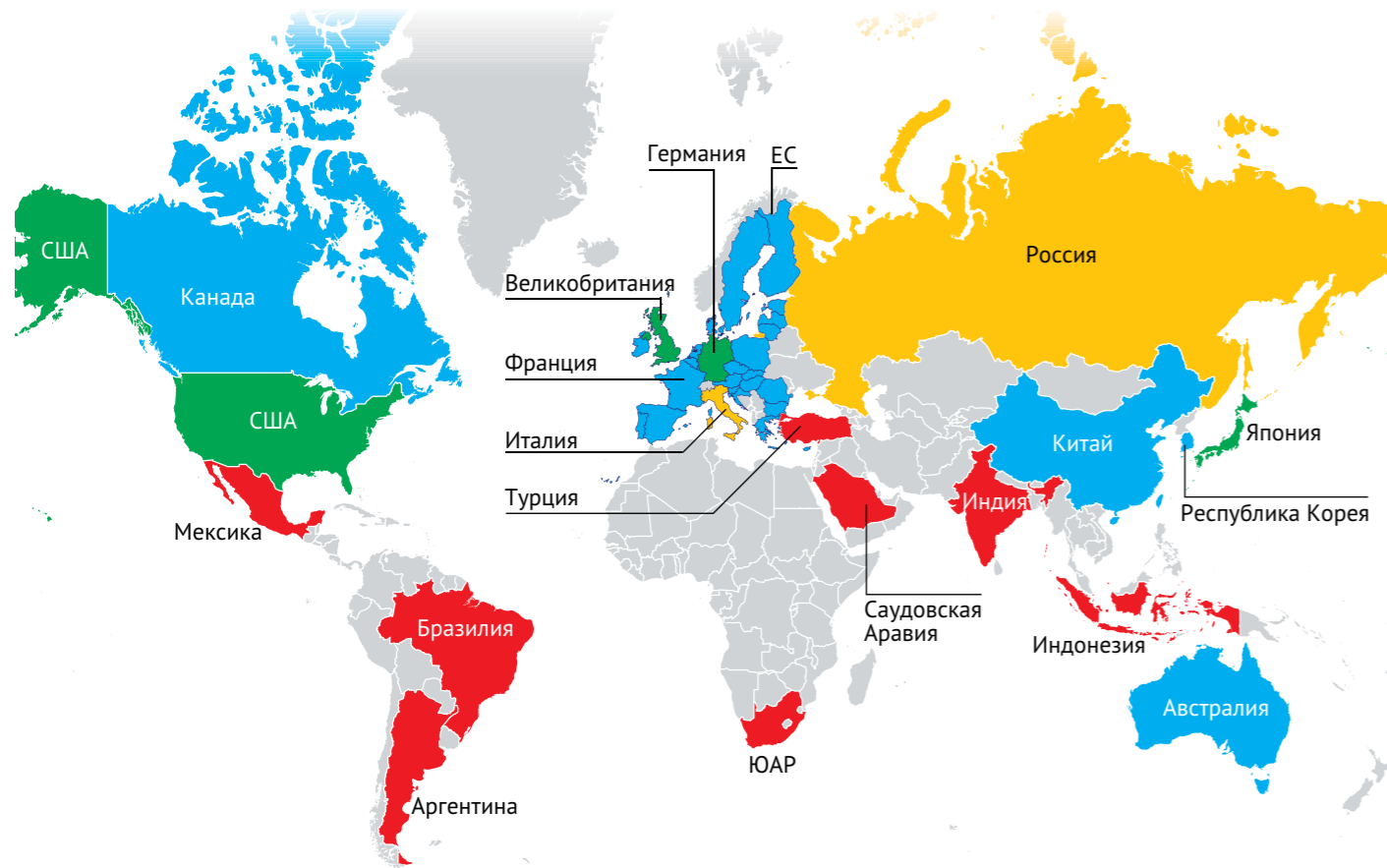


Россия в общем рейтинге занимает 12 место (0,38 балла). Наибольшее количество баллов приходится на сферу суверенитета и безопасности (0,72 балла), а минимальное – на ресурсы и экологию (0 баллов) и экономику (0,18 балла).

Закрывают общий рейтинг Индонезия (0,13 балла), Мексика (0,12 балла) и ЮАР (0 баллов).

РАНЖИРОВАНИЕ СТРАН (ПО ИТОГАМ РАСЧЕТА ИНДЕКСА), баллы		
СТРАНЫ	2019	2017
1 США	1,00	0,96
2 Германия	0,93	1,00
3 Великобритания	0,88	0,94
4 Япония	0,87	0,90
5 Республика Корея	0,74	0,75
6 ЕС	0,74	0,75
7 Канада	0,71	0,71
8 Франция	0,70	0,62
9 Австралия	0,66	0,68
10 Китай	0,63	0,57
11 Италия	0,48	0,45
<b>12 Россия</b>	<b>0,38</b>	0,33
13 Турция	0,23	0,14
14 Аргентина	0,18	0,10
15 Бразилия	0,17	0,10
16 Саудовская Аравия	0,16	0,11
17 Индия	0,15	0,17
18 Индонезия	0,13	0,00
19 Мексика	0,12	0,16
20 ЮАР	0,00	0,07

ИТОГОВЫЙ ИНДЕКС ГОТОВНОСТИ К БУДУЩЕМУ СТРАН G-20



Рейтинг Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00







Итоговый индекс

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		СТРАНЫ	ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017		2019	2017
США	1,00	1,00	Германия	1,00	1,00
Великобритания	0,96	0,97	США	0,95	0,83
Германия	0,95	0,93	Япония	0,92	0,87
Япония	0,90	0,87	ЕС	0,83	0,71
Канада	0,79	0,80	Китай	0,81	0,72
Франция	0,77	0,78	Великобритания	0,77	0,84
Австралия	0,77	0,81	Франция	0,65	0,68
Республика Корея	0,76	0,75	Канада	0,63	0,57
ЕС	0,69	0,75	Республика Корея	0,63	0,52
Италия	0,52	0,58	<b>Россия</b>	0,50	0,43
Китай	0,45	0,43	Австралия	0,49	0,37
<b>Россия</b>	0,25	0,27	Италия	0,35	0,30
Турция	0,17	0,19	Индия	0,28	0,43
Аргентина	0,16	0,16	Турция	0,20	0,11
Мексика	0,15	0,23	Саудовская Аравия	0,14	0,11
Бразилия	0,14	0,22	Индонезия	0,13	0,00
Саудовская Аравия	0,07	0,15	Аргентина	0,13	0,07
Индонезия	0,07	0,06	Мексика	0,12	0,17
ЮАР	0,00	0,05	Бразилия	0,11	0,02
Индия	0,00	0,00	ЮАР	0,00	0,17

## РЕЙТИНГ ПО СФЕРАМ

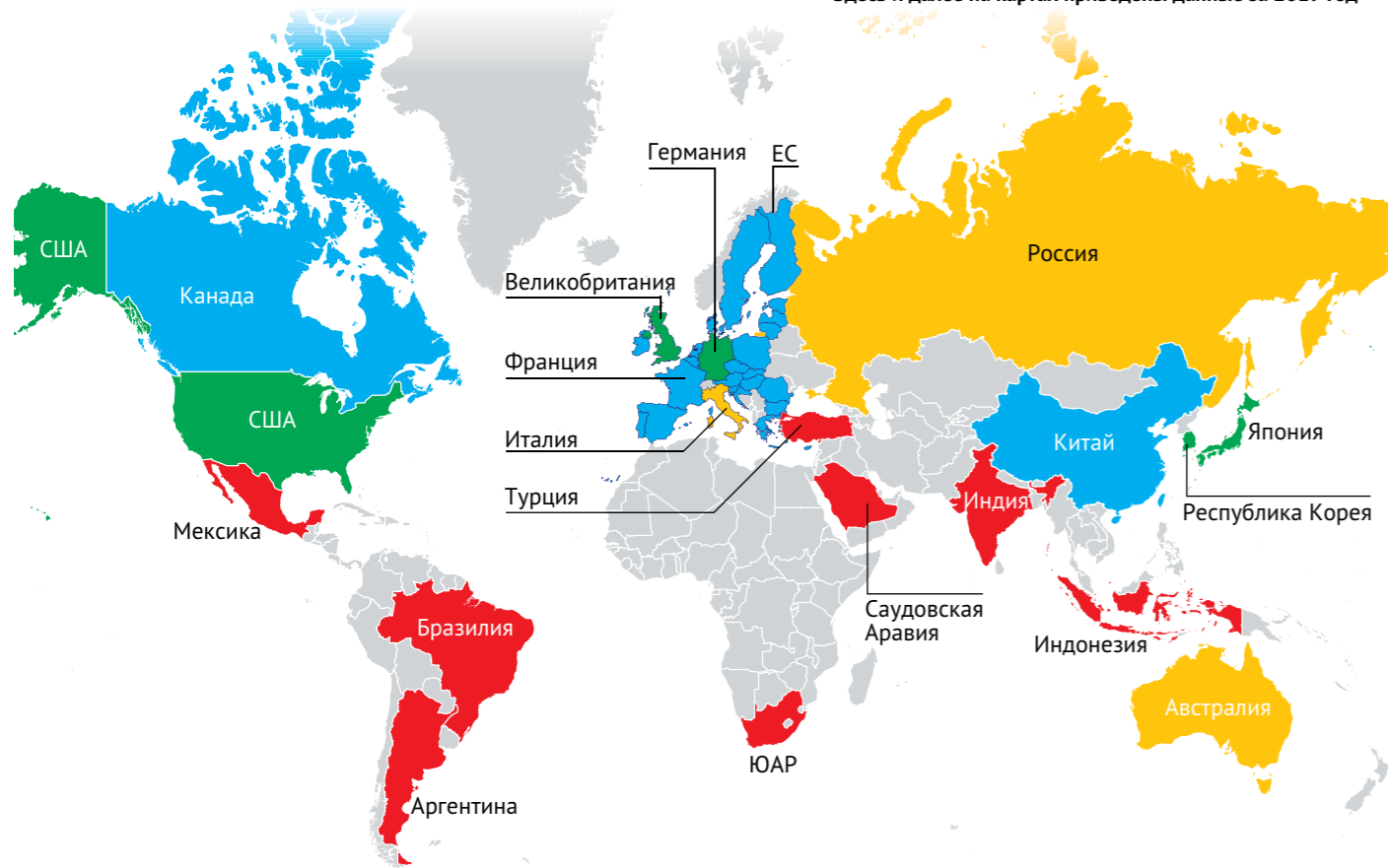
СТРАНЫ	 Технологии	 Экономика	 Образование	 Наука	 Общество
1 США	0,94	0,97	1,00	1,00	0,96
2 Германия	0,89	1,00	0,72	0,71	0,90
3 Великобритания	0,76	0,68	0,82	0,56	0,81
4 Япония	1,00	0,88	0,59	0,75	1,00
5 Республика Корея	0,85	0,86	0,60	0,73	0,73
6 ЕС	0,55	0,58	0,95	0,70	0,84
7 Канада	0,51	0,65	0,70	0,45	0,84
8 Франция	0,52	0,64	0,64	0,50	0,75
9 Австралия	0,42	0,62	0,77	0,40	0,74
10 Китай	0,71	0,79	0,41	0,82	0,64
11 Италия	0,43	0,34	0,39	0,32	0,65
<b>12 Россия</b>	0,36	0,18	0,49	0,36	0,47
13 Турция	0,07	0,23	0,28	0,12	0,32
14 Аргентина	0,06	0,00	0,34	0,10	0,37
15 Бразилия	0,00	0,32	0,25	0,10	0,37
16 Индия	0,15	0,29	0,00	0,21	0,16
17 Саудовская Аравия	0,11	0,23	0,22	0,00	0,28
18 Мексика	0,07	0,17	0,20	0,03	0,38
19 Индонезия	0,15	0,25	0,09	0,02	0,19
20 ЮАР	0,11	0,09	0,15	0,00	0,00

СТРАНЫ	 Культура и коммуникации	 Ресурсы и экология	 Суверенитет/безопасность	 Система управления	 Международное влияние	 Итоговый индекс
1 США	0,88	0,76	1,00	0,94	1,00	<b>1,00</b>
2 Германия	0,88	1,00	0,81	0,96	0,99	<b>0,93</b>
3 Великобритания	1,00	0,97	0,88	0,90	0,96	<b>0,88</b>
4 Япония	0,77	0,77	0,75	1,00	0,83	<b>0,87</b>
5 Республика Корея	0,71	0,52	0,76	0,83	0,53	<b>0,74</b>
6 ЕС	0,95	0,89	0,16	0,76	0,73	<b>0,74</b>
7 Канада	0,61	0,84	0,71	0,89	0,70	<b>0,71</b>
8 Франция	0,81	0,62	0,74	0,77	0,75	<b>0,70</b>
9 Австралия	0,61	0,70	0,66	0,86	0,62	<b>0,66</b>
10 Китай	0,51	0,32	0,83	0,49	0,59	<b>0,63</b>
11 Италия	0,57	0,57	0,61	0,39	0,51	<b>0,48</b>
<b>12 Россия</b>	0,58	0,00	0,72	0,45	0,34	<b>0,38</b>
13 Турция	0,21	0,23	0,62	0,32	0,20	<b>0,23</b>
14 Аргентина	0,25	0,35	0,41	0,27	0,01	<b>0,18</b>
15 Бразилия	0,19	0,42	0,21	0,14	0,08	<b>0,17</b>
16 Индия	0,03	0,16	0,44	0,22	0,30	<b>0,16</b>
17 Саудовская Аравия	0,20	0,01	0,50	0,22	0,13	<b>0,15</b>
18 Мексика	0,24	0,29	0,01	0,24	0,09	<b>0,13</b>
19 Индонезия	0,04	0,27	0,54	0,00	0,08	<b>0,12</b>
20 ЮАР	0,00	0,10	0,00	0,09	0,00	<b>0,00</b>



ТЕХНОЛОГИИ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС\*

\* Здесь и далее на картах приведены данные за 2019 год



Рейтинг

Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

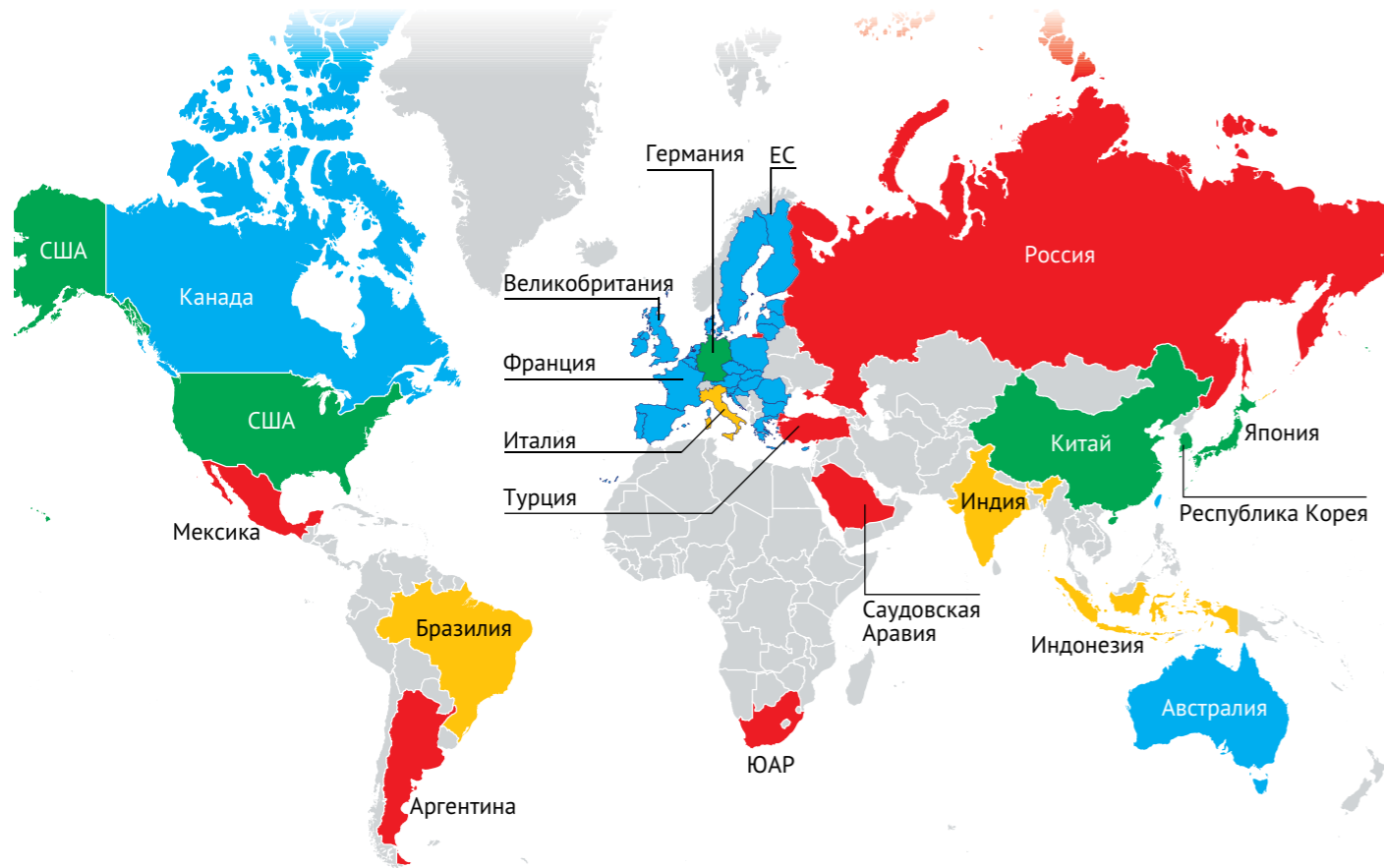
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Технологии

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
Япония	1,00	1,00	1,00	1,00
США	0,96	1,00	0,94	0,90
Германия	0,96	0,97	0,83	1,00
Республика Корея	0,80	0,86	0,91	0,86
Великобритания	0,89	1,00	0,64	0,86
Китай	0,58	0,51	0,85	0,74
ЕС	0,66	0,69	0,67	0,69
Франция	0,61	0,65	0,46	0,65
Канада	0,51	0,58	0,53	0,64
Италия	0,59	0,64	0,31	0,31
Австралия	0,43	0,57	0,43	0,56
<b>Россия</b>	<b>0,35</b>	0,33	<b>0,41</b>	0,53
Индонезия	0,24	0,07	0,11	0,00
Индия	0,04	0,00	0,31	0,53
Саудовская Аравия	0,11	0,44	0,17	0,09
ЮАР	0,27	0,25	0,00	0,26
Мексика	0,09	0,14	0,09	0,14
Турция	0,10	0,14	0,08	0,03
Аргентина	0,03	0,10	0,13	0,16
Бразилия	0,00	0,12	0,05	0,06

ЭКОНОМИКА: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

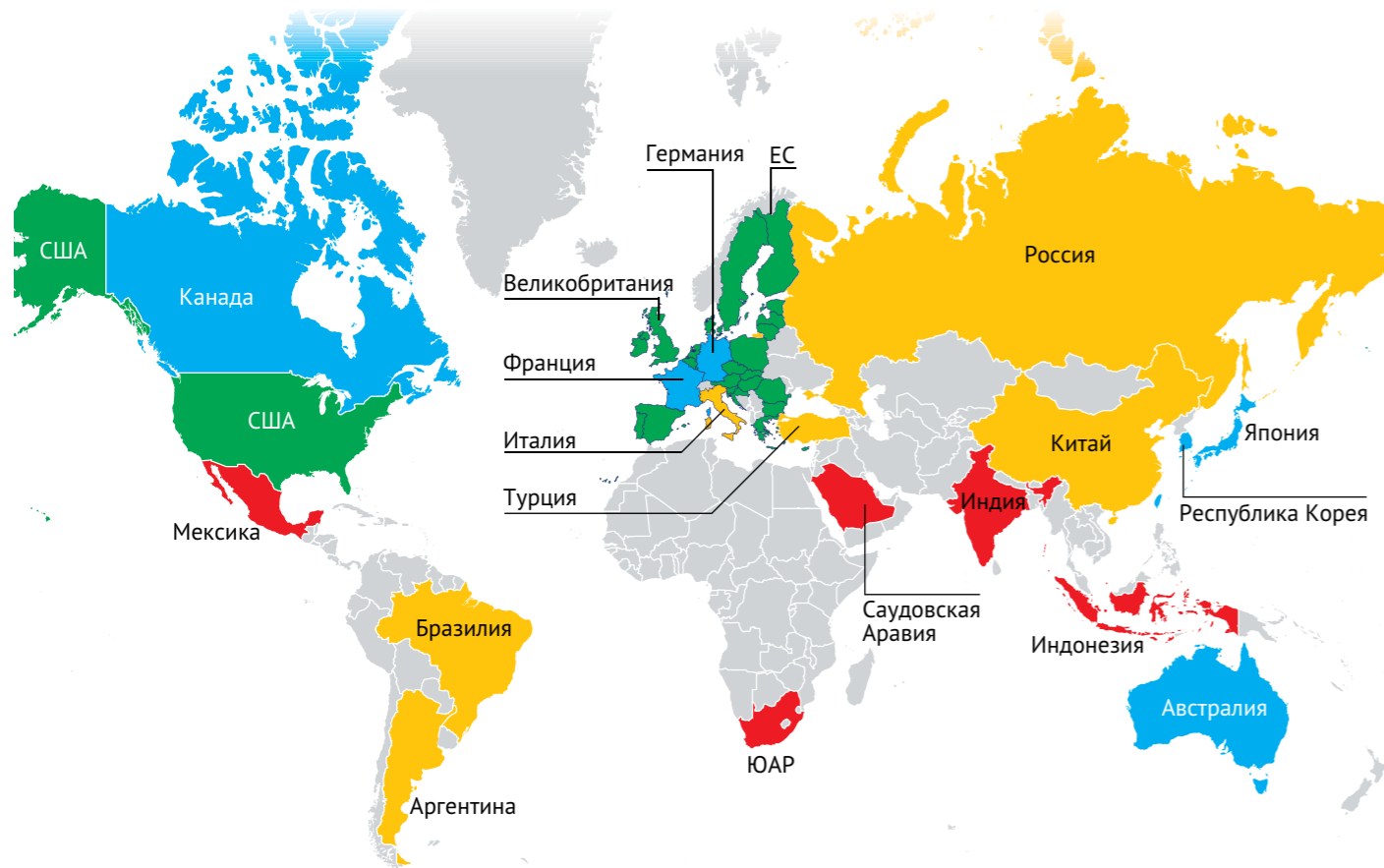
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Экономика

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
Германия	0,94	0,97	1,00	1,00
США	1,00	1,00	0,88	0,73
Япония	0,93	0,97	0,80	0,64
Республика Корея	0,87	0,98	0,82	0,53
Китай	0,58	0,54	0,97	0,82
Великобритания	0,83	0,82	0,52	0,55
Канада	0,63	0,61	0,66	0,49
Франция	0,84	0,87	0,43	0,45
Австралия	0,65	0,65	0,59	0,30
ЕС	0,56	0,64	0,61	0,41
Италия	0,49	0,51	0,23	0,18
Бразилия	0,40	0,47	0,29	0,00
Индия	0,15	0,15	0,47	0,87
Индонезия	0,14	0,12	0,42	0,47
Саудовская Аравия	0,36	0,33	0,17	0,08
Турция	0,20	0,21	0,32	0,16
Россия	0,30	0,32	0,12	0,00
Мексика	0,27	0,37	0,15	0,49
ЮАР	0,26	0,28	0,00	0,34
Аргентина	0,00	0,00	0,10	0,10

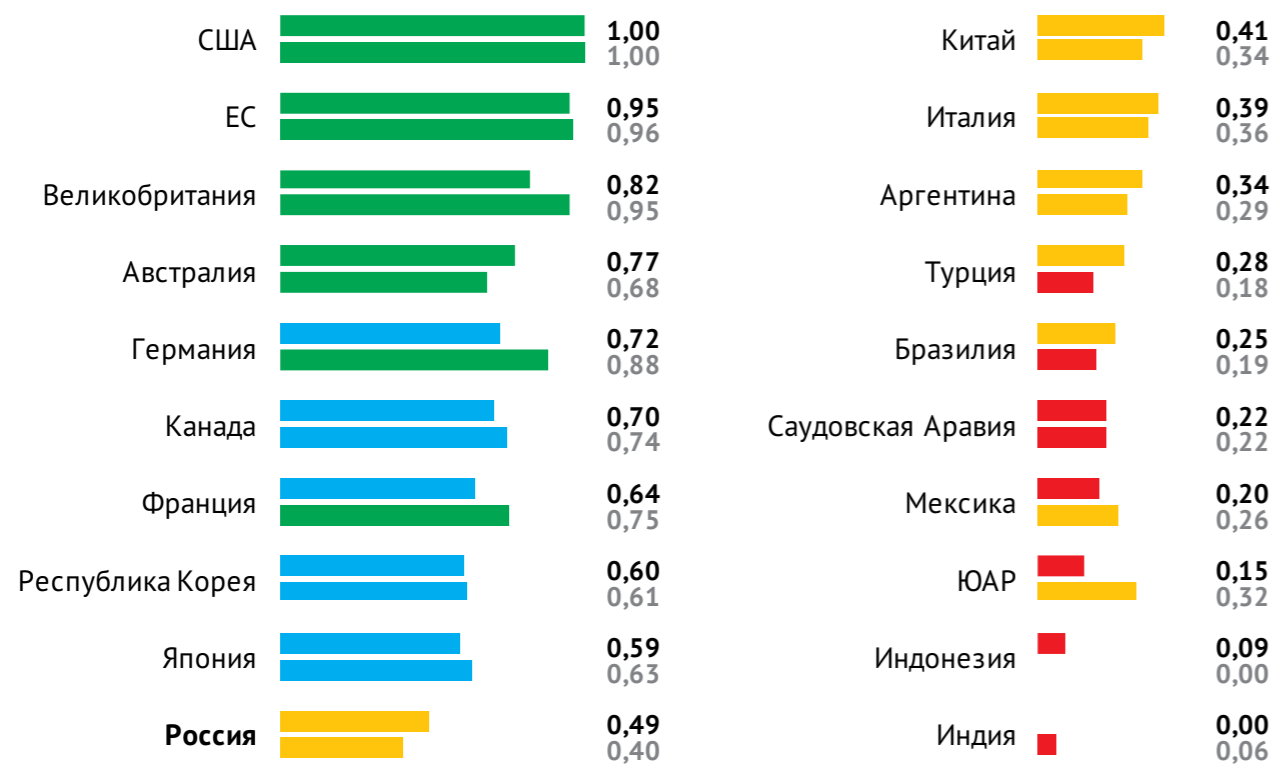
ОБРАЗОВАНИЕ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг

Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

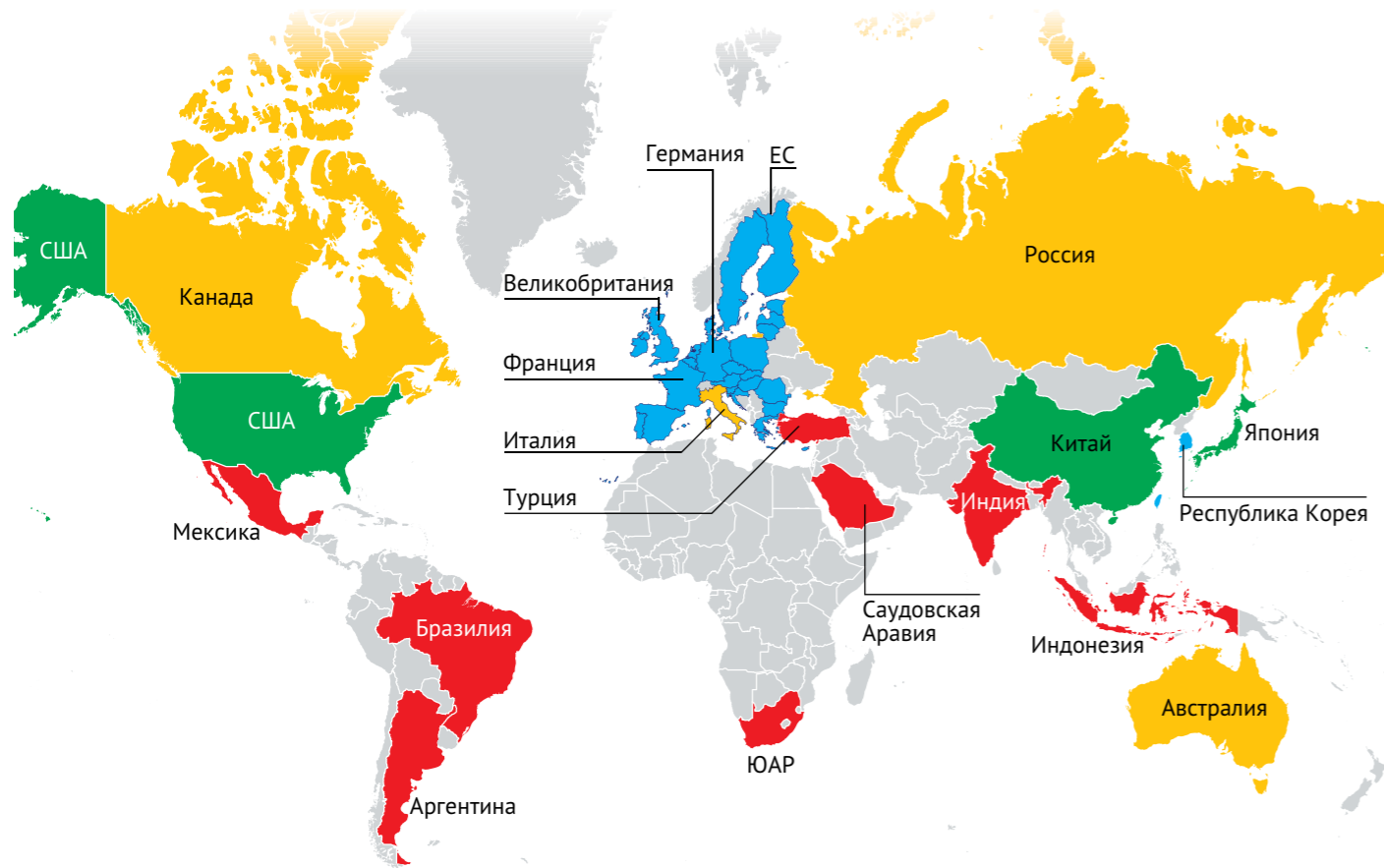
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Образование

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
США	0,95	0,96	1,00	0,84
ЕС	1,00	1,00	0,86	0,73
Великобритания	0,78	0,77	0,84	0,95
Австралия	0,85	0,78	0,69	0,51
Германия	0,59	0,60	0,85	1,00
Канада	0,72	0,70	0,69	0,68
Франция	0,62	0,62	0,68	0,77
Республика Корея	0,64	0,61	0,11	0,23
Япония	0,49	0,49	0,73	0,71
<b>Россия</b>	<b>0,56</b>	0,52	<b>0,47</b>	0,30
Китай	0,23	0,29	0,65	0,45
Италия	0,39	0,40	0,45	0,37
Аргентина	0,56	0,54	0,19	0,10
Турция	0,37	0,38	0,28	0,09
Бразилия	0,48	0,47	0,11	0,02
Саудовская Аравия	0,33	0,47	0,19	0,06
Мексика	0,39	0,38	0,59	0,56
ЮАР	0,40	0,39	0,00	0,30
Индонезия	0,19	0,18	0,10	0,00
Индия	0,00	0,00	0,14	0,28

НАУКА: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

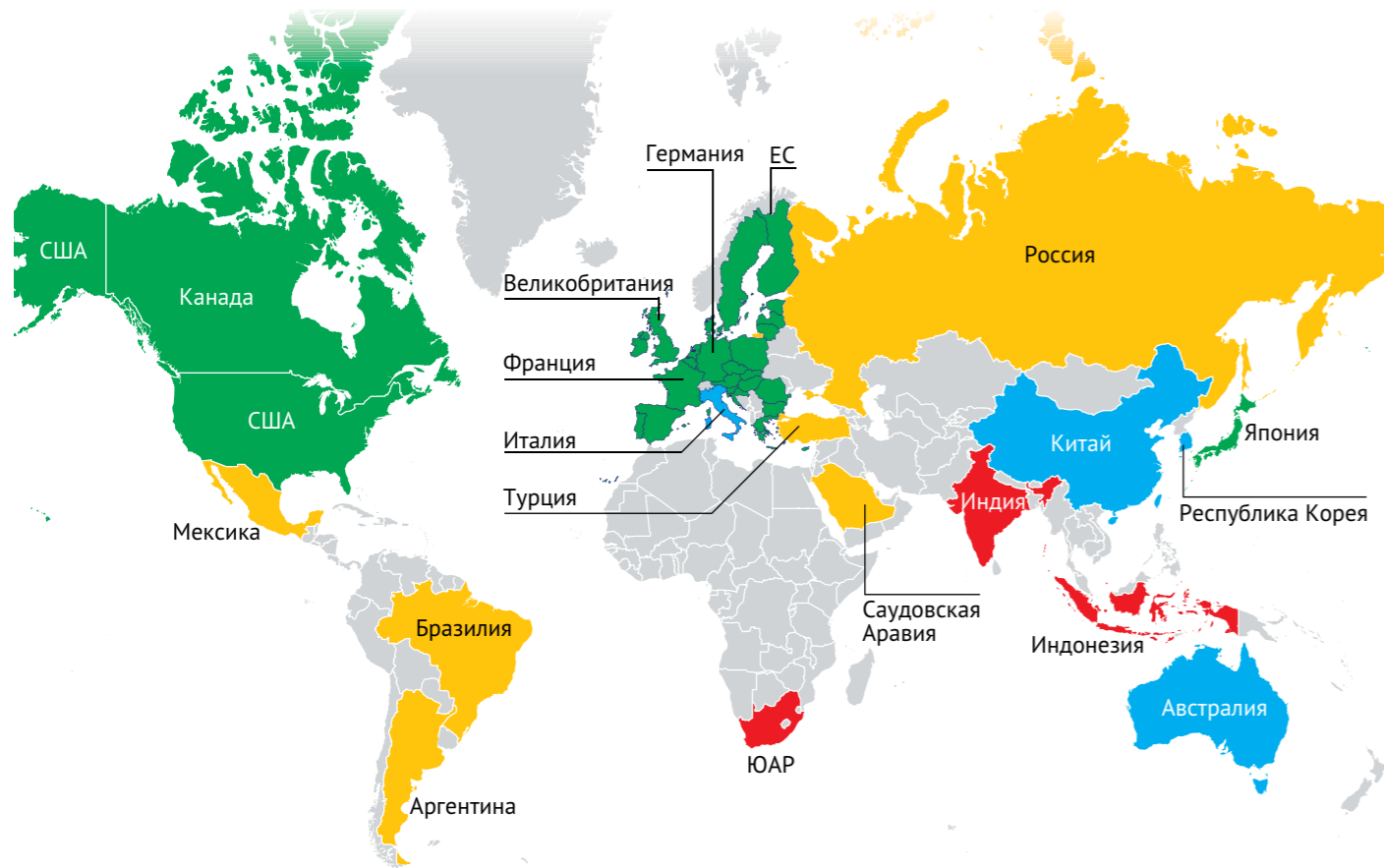
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Наука

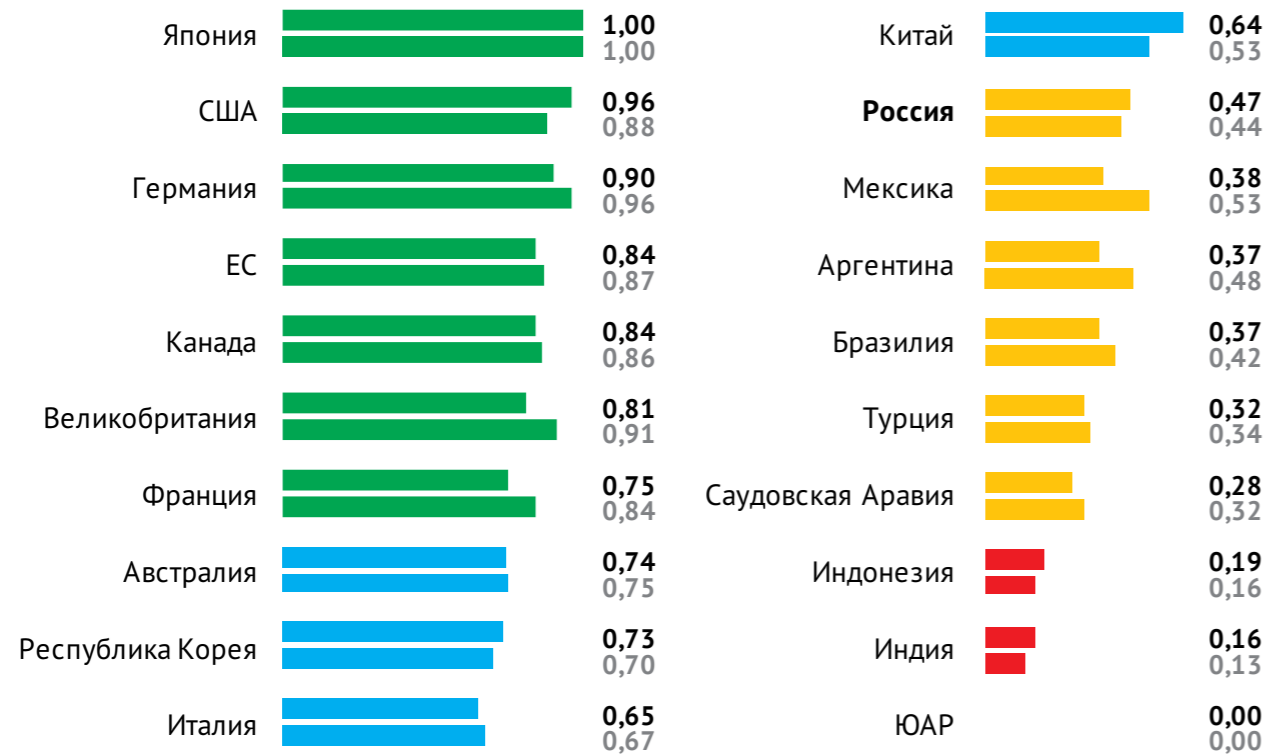
СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
США	1,00	1,00	1,00	0,87
Китай	0,76	0,71	0,88	0,71
Япония	0,66	0,68	0,87	0,86
Республика Корея	0,72	0,70	0,75	0,47
Германия	0,59	0,54	0,85	1,00
ЕС	0,73	0,76	0,70	0,58
Великобритания	0,46	0,44	0,70	0,77
Франция	0,48	0,45	0,56	0,64
Канада	0,40	0,38	0,54	0,46
Австралия	0,41	0,41	0,42	0,28
Россия	0,31	0,30	0,46	0,46
Италия	0,29	0,27	0,39	0,29
Индия	0,06	0,10	0,40	0,49
Турция	0,14	0,13	0,15	0,04
Аргентина	0,10	0,10	0,15	0,00
Бразилия	0,08	0,13	0,18	0,06
Мексика	0,04	0,04	0,09	0,00
Индонезия	0,01	0,02	0,10	0,03
Саудовская Аравия	0,00	0,00	0,07	0,08
ЮАР	0,07	0,07	0,00	0,17

ОБЩЕСТВО: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

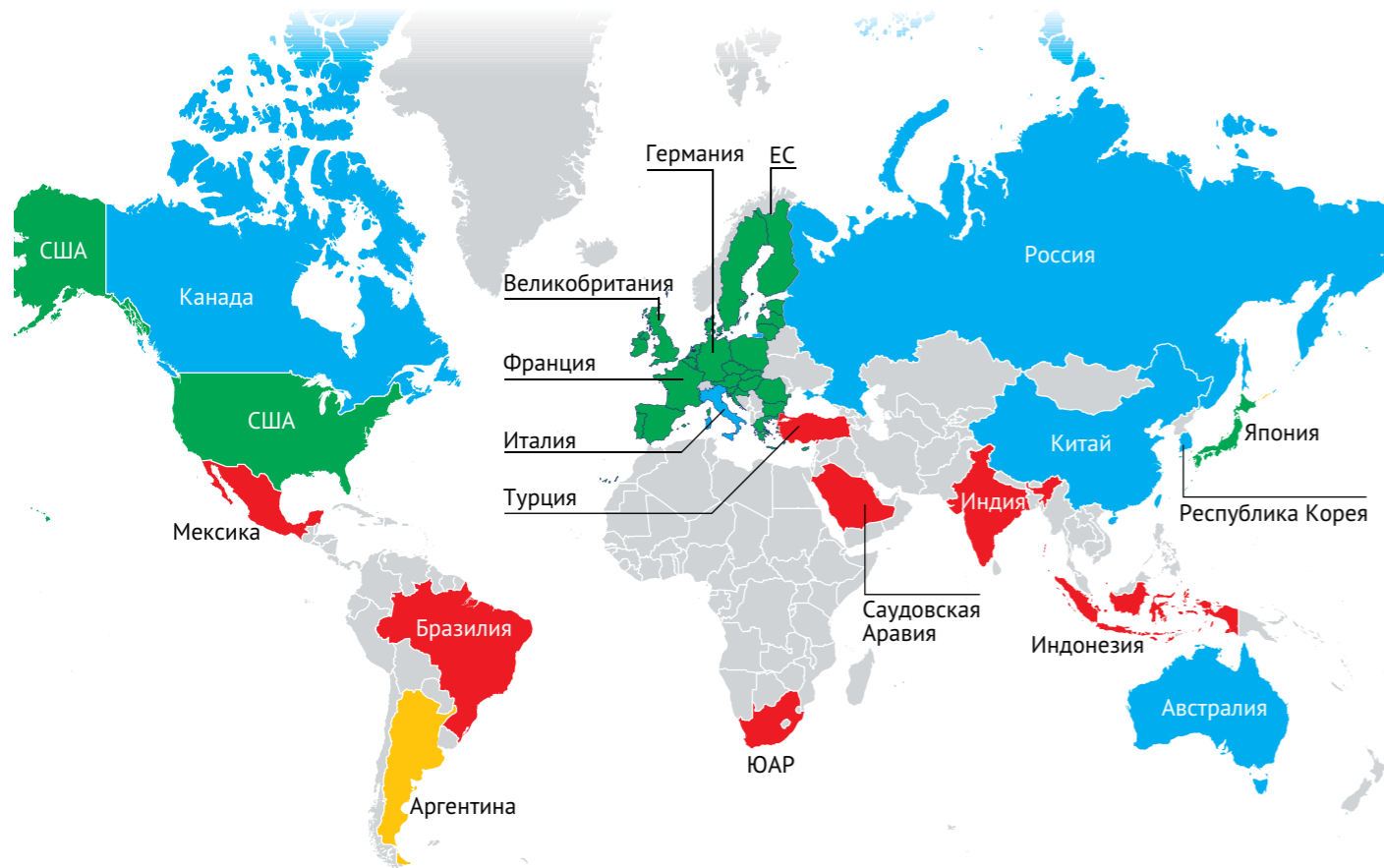
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Общество

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
Япония	1,00	1,00	1,00	1,00
США	0,92	0,95	1,00	0,73
Германия	0,98	0,98	0,82	0,90
ЕС	0,77	0,88	0,91	0,84
Канада	0,99	0,96	0,70	0,69
Великобритания	0,93	0,93	0,69	0,89
Франция	0,91	0,90	0,60	0,73
Австралия	0,93	0,88	0,55	0,48
Республика Корея	0,78	0,78	0,67	0,53
Италия	0,80	0,80	0,50	0,40
Китай	0,51	0,52	0,77	0,60
<b>Россия</b>	<b>0,44</b>	0,48	<b>0,51</b>	0,43
Мексика	0,64	0,68	0,13	0,21
Аргентина	0,53	0,59	0,21	0,25
Бразилия	0,55	0,58	0,18	0,09
Турция	0,44	0,50	0,20	0,05
Саудовская Аравия	0,30	0,39	0,26	0,16
Индонезия	0,21	0,26	0,17	0,00
Индия	0,10	0,13	0,21	0,31
ЮАР	0,00	0,00	0,00	0,20

КУЛЬТУРА И КОММУНИКАЦИИ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

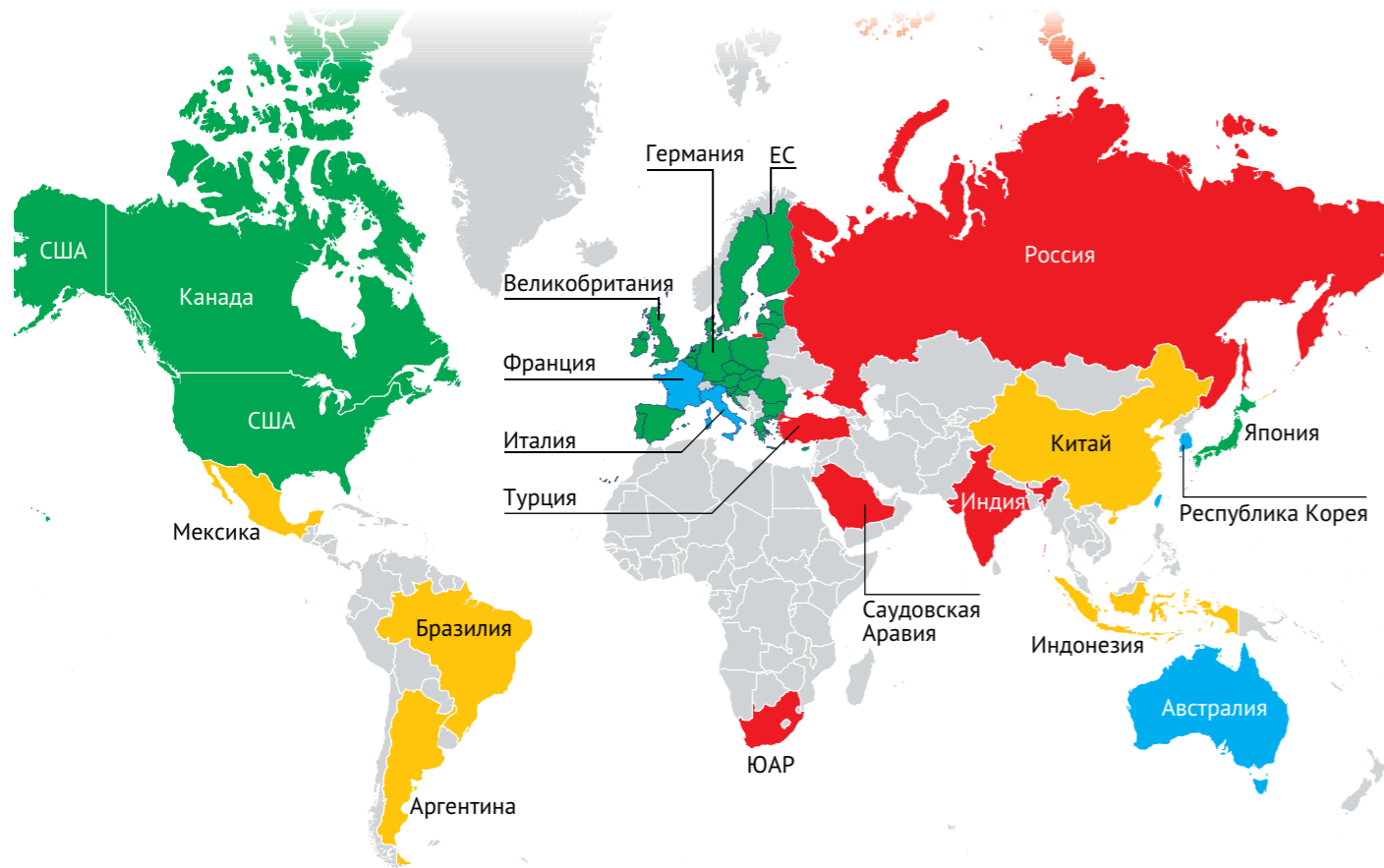
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Культура и коммуникации

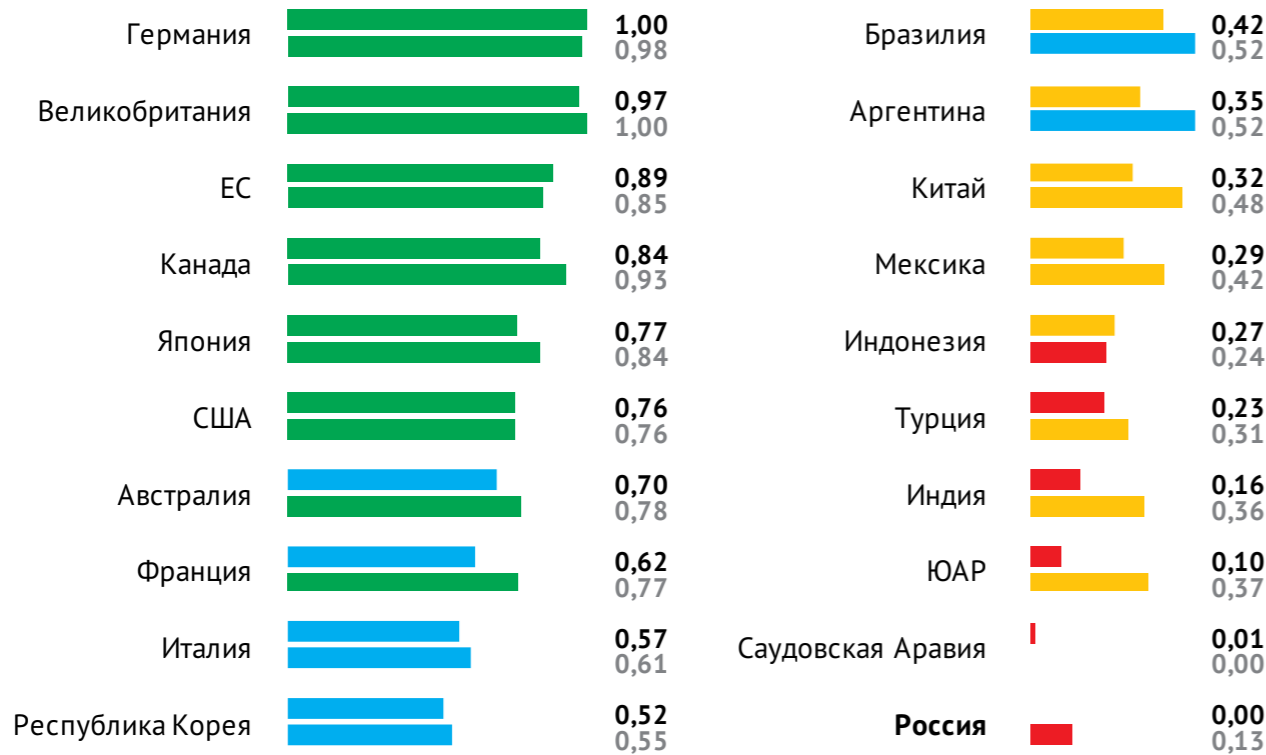
СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
Великобритания	1,00	1,00	1,00	1,00
ЕС	0,92	0,97	0,99	0,99
Германия	0,87	0,82	0,91	0,88
США	0,84	0,84	0,95	0,82
Франция	0,87	0,84	0,78	0,75
Япония	0,77	0,76	0,80	0,93
Республика Корея	0,83	0,75	0,64	0,60
Австралия	0,67	0,70	0,61	0,47
Канада	0,63	0,65	0,65	0,62
<b>Россия</b>	<b>0,45</b>	0,48	<b>0,78</b>	0,56
Италия	0,56	0,61	0,66	0,56
Китай	0,56	0,51	0,55	0,57
Аргентина	0,32	0,33	0,31	0,10
Мексика	0,45	0,41	0,16	0,10
Турция	0,36	0,33	0,19	0,01
Саудовская Аравия	0,35	0,38	0,19	0,00
Бразилия	0,31	0,30	0,21	0,10
Индонезия	0,12	0,11	0,11	0,07
Индия	0,00	0,00	0,23	0,38
ЮАР	0,17	0,18	0,00	0,19

РЕСУРСЫ И ЭКОЛОГИЯ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

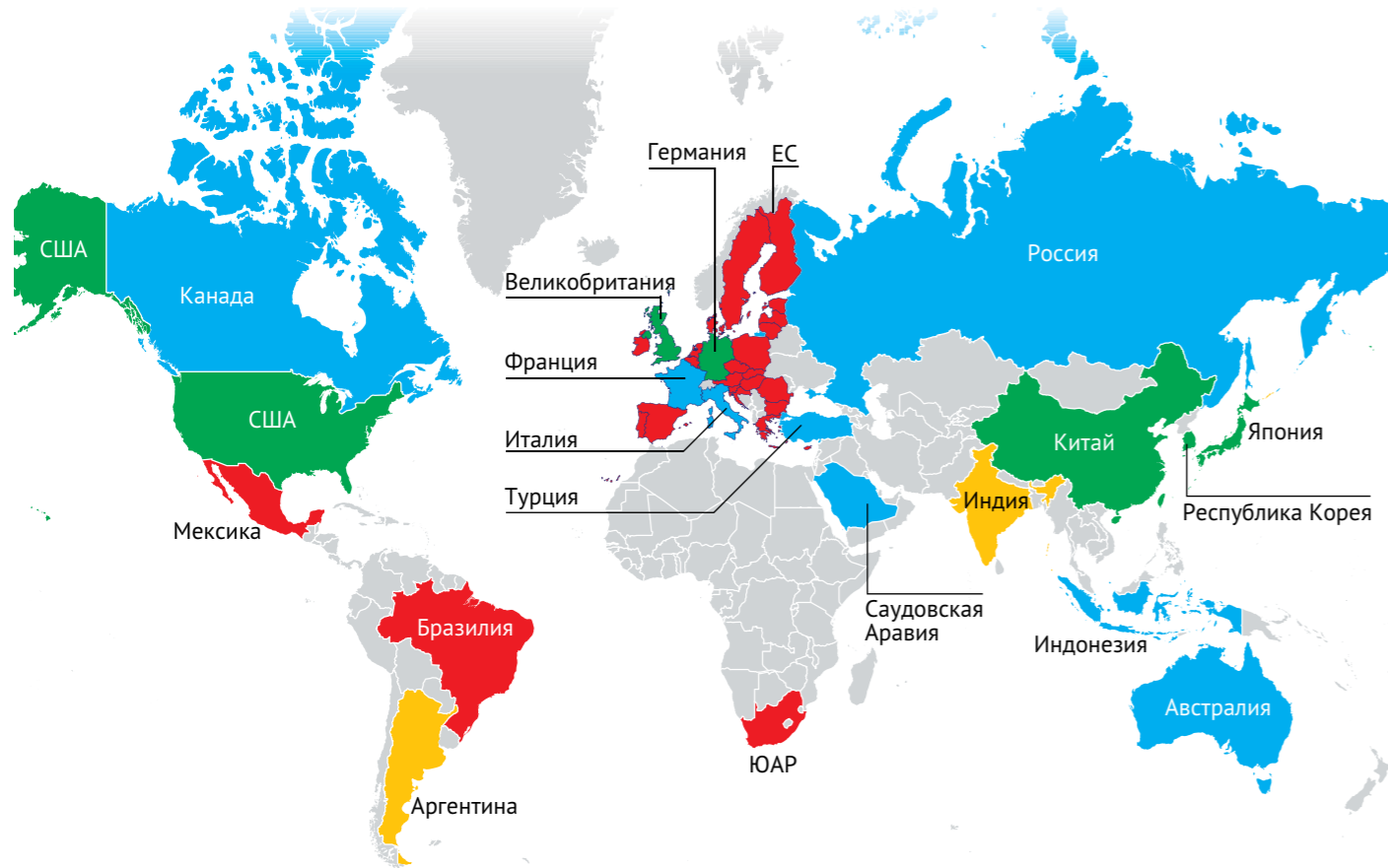
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Ресурсы и экология

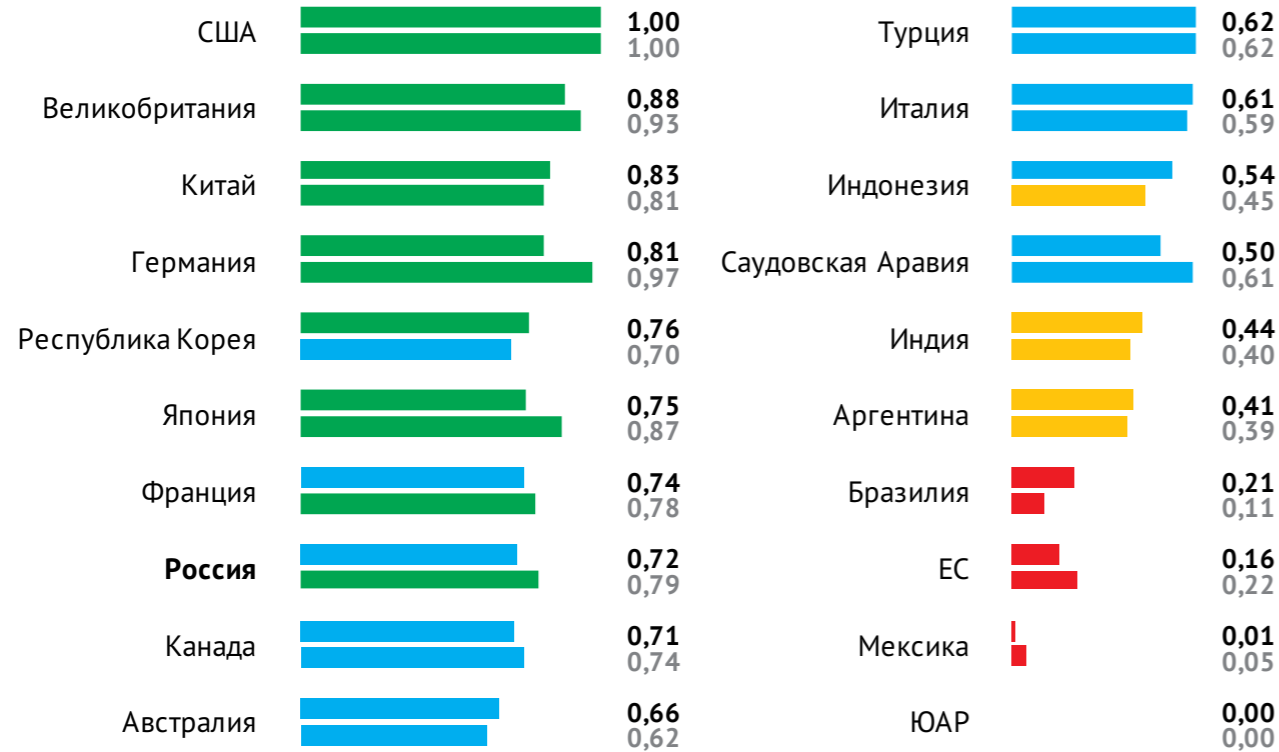
СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
Германия	0,75	0,76	1,00	0,95
Великобритания	1,00	1,00	0,71	0,75
ЕС	0,60	0,65	0,97	0,86
Канада	0,76	0,76	0,75	0,88
Япония	0,50	0,49	0,89	1,00
США	0,80	0,83	0,58	0,53
Австралия	0,67	0,76	0,61	0,64
Франция	0,56	0,57	0,61	0,81
Италия	0,66	0,71	0,43	0,41
Мексика	0,37	0,53	0,15	0,29
Бразилия	0,63	0,67	0,22	0,31
Аргентина	0,45	0,54	0,29	0,37
Китай	0,48	0,45	0,22	0,53
Республика Корея	0,50	0,34	0,64	0,68
Индонезия	0,49	0,52	0,13	0,00
Турция	0,41	0,39	0,15	0,25
Индия	0,45	0,45	0,00	0,27
ЮАР	0,32	0,42	0,03	0,31
Саудовская Аравия	0,00	0,00	0,22	0,14
<b>Россия</b>	<b>0,19</b>	<b>0,30</b>	<b>0,01</b>	<b>0,05</b>

СУВЕРЕНИТЕТ/БЕЗОПАСНОСТЬ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00

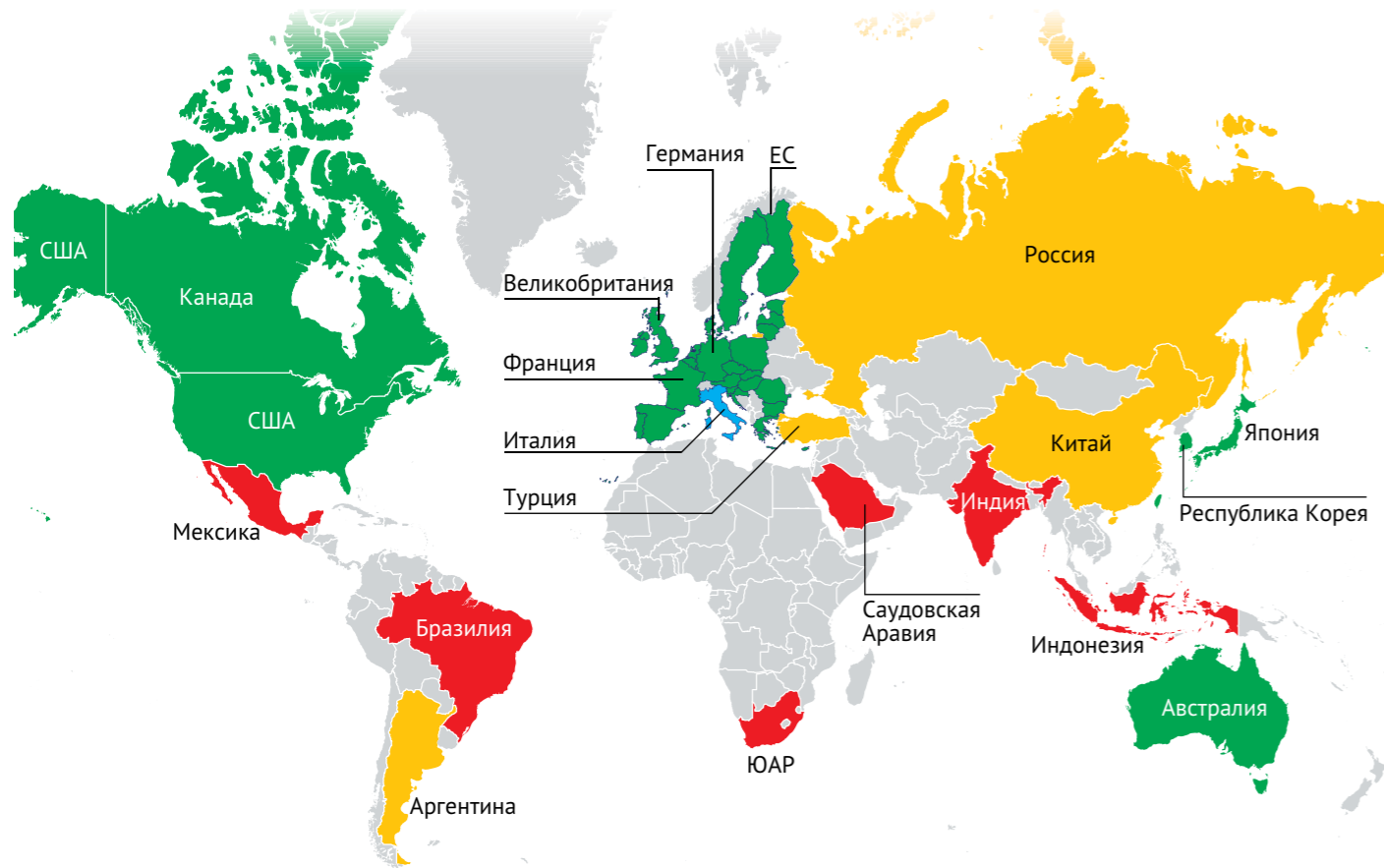


Суверенитет/безопасность

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
США	0,82	0,88	1,00	0,80
Великобритания	0,93	0,94	0,66	0,63
Китай	0,62	0,55	0,90	0,81
Германия	1,00	1,00	0,47	0,63
Республика Корея	0,84	0,80	0,53	0,39
Япония	0,93	0,93	0,44	0,53
Франция	0,85	0,83	0,49	0,49
<b>Россия</b>	<b>0,34</b>	0,34	<b>0,96</b>	1,00
Канада	0,93	0,99	0,36	0,27
Австралия	0,89	0,89	0,31	0,17
Турция	0,48	0,49	0,65	0,56
Италия	0,85	0,86	0,25	0,15
Индонезия	0,76	0,76	0,22	0,03
Саудовская Аравия	0,51	0,55	0,40	0,49
Индия	0,47	0,45	0,32	0,25
Аргентина	0,53	0,59	0,21	0,10
Бразилия	0,22	0,22	0,17	0,00
ЕС*	—	—	0,30	0,41
Мексика	0,01	0,06	0,01	0,08
ЮАР	0,00	0,00	0,00	0,05



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

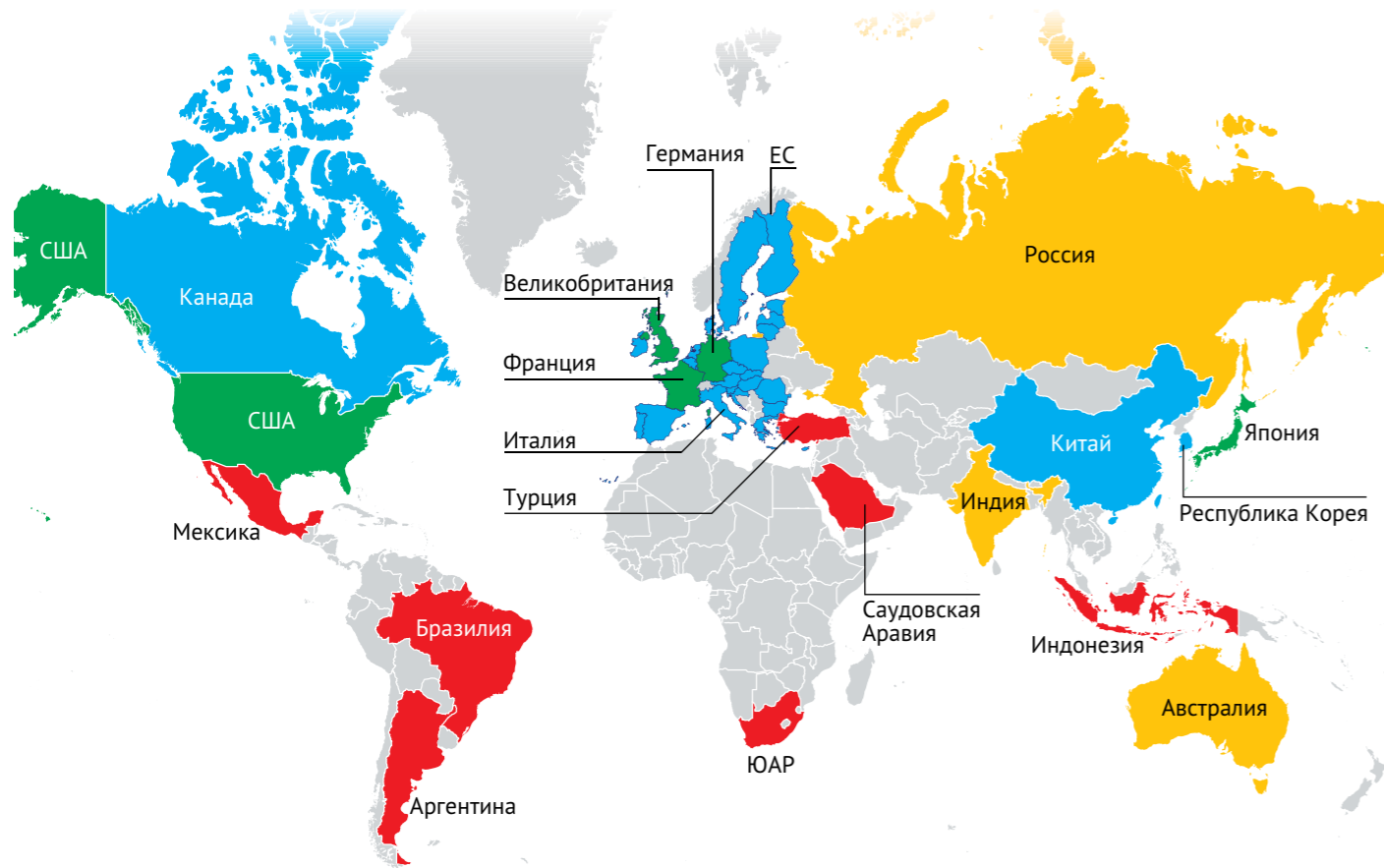
■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Система управления

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
Япония	0,83	0,77	1,00	1,00
Германия	0,87	0,82	0,89	0,93
США	0,90	0,87	0,82	0,90
Великобритания	1,00	1,00	0,65	0,85
Канада	0,92	0,85	0,72	0,80
Австралия	0,97	0,93	0,60	0,85
Республика Корея	0,75	0,70	0,77	0,95
Франция	0,84	0,79	0,58	0,75
ЕС	0,76	0,76	0,65	0,73
Китай	0,16	0,13	0,75	0,80
<b>Россия</b>	<b>0,28</b>	0,18	<b>0,56</b>	0,58
Италия	0,49	0,46	0,26	0,55
Турция	0,26	0,21	0,35	0,30
Аргентина	0,20	0,06	0,33	0,18
Мексика	0,23	0,32	0,25	0,50
Индия	0,11	0,05	0,33	0,30
Саудовская Аравия	0,15	0,16	0,30	0,05
Бразилия	0,13	0,14	0,18	0,28
Южная Африка	0,21	0,19	0,00	0,13
Индонезия	0,00	0,00	0,05	0,00

МЕЖДУНАРОДНОЕ ВЛИЯНИЕ: ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС



Рейтинг. Ниже представлено две шкалы – верхняя с данными за 2019 год и нижняя за 2017

■ 1,00–0,75 ■ 0,75–0,50 ■ 0,50–0,25 ■ 0,25–0,00



Международное влияние

СТРАНЫ	СТАТИСТИКА		ЭКСПЕРТЫ	
	2019	2017	2019	2017
США	0,81	0,70	1,00	0,86
Германия	0,99	0,93	0,80	1,00
Великобритания	1,00	0,94	0,75	0,69
Япония	0,89	0,79	0,64	0,71
Франция	0,86	0,86	0,54	0,60
ЕС	0,72	0,83	0,65	0,63
Канада	0,95	1,00	0,37	0,34
Австралия	0,89	0,92	0,30	0,13
Китай	0,20	0,21	0,95	0,94
Республика Корея	0,58	0,39	0,47	0,45
Италия	0,67	0,65	0,33	0,31
<b>Россия</b>	<b>0,11</b>	0,09	<b>0,63</b>	0,65
Индия	0,14	0,09	0,53	0,61
Турция	0,16	0,20	0,35	0,33
Саудовская Аравия	0,08	0,20	0,31	0,40
Мексика	0,21	0,15	0,13	0,08
Бразилия	0,00	0,10	0,32	0,18
Индонезия	0,21	0,19	0,11	0,06
Аргентина	0,11	0,00	0,10	0,00
Южная Африка	0,19	0,22	0,00	0,16

## ИСТОРИЯ ПРОЕКТА В ФОТОГРАФИЯХ



Обсуждение совместного проекта клуба «Валдай» и ВЦИОМ стартовало на XIII Ежегодном заседании Клуба в октябре 2016 года.



13 января 2017 года в рамках Гайдаровского форума в Москве, прошла первая экспертная дискуссия «Государство в середине XXI века: в чем сила?», посвященная совместному проекту.



28 февраля 2017 года в Сочи в рамках Российского инвестиционного форума состоялась панельная дискуссия Клуба и ВЦИОМ в рамках совместного проекта.



Проект обсудили 1 июня 2017 года в ходе теледебатов телеканала «Россия 24» и клуба «Валдай» на Петербургском международном экономическом форуме.



18 октября 2017 года в рамках XIV Ежегодного заседания Клуба прошла специальная сессия «Индекс готовности к будущему», на которой были представлены результаты проделанной работы.


Ознакомиться с рейтингом 2017 года можно на странице Клуба и на странице ВЦИОМ:

<http://ru.valdaiclub.com/files/14362/>

<https://wciom.ru/index.php?id=236&uid=3613>

---

## Международный дискуссионный клуб «Валдай»

 **Валдай** это международная организация, ориентированная на содействие диалогу по актуальным вопросам повестки дня. С момента своего создания в 2004 году «Валдай» стал местом для открытого обсуждения важнейших проблем международных отношений. В 2011 году с целью запуска новых направлений работы Клуба – научно-исследовательского и информационно-просветительского, а также повышения качества региональных и тематических программ – была создана некоммерческая организация «Фонд развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»».

Сегодня Валдайский клуб даёт квалифицированную и объективную оценку мировых общественно-политических и социально-экономических трендов. Клуб организует ежегодные заседания с участием Президента Российской Федерации, региональные конференции, мероприятия на дискуссионной площадке в Москве, специальные сессии в рамках ПМЭФ, ВЭФ, Недели российского бизнеса РСПП.

---

## ВЦИОМ



это один из ведущих Центров исследований общественного мнения в России уже более 30 лет. ВЦИОМ ежедневно по всей стране проводит исследования в сфере социальных, политических, экономических и маркетинговых исследований полного цикла – от разработки концепции и инструментария до подготовки аналитических отчетов и презентации результатов. Центр оказывает комплексные услуги в виде телефонных, квартирных и онлайн-опросов, а также в проведении фокус-групп. ВЦИОМ ведет собственную издательскую и научную деятельность. ВЦИОМ является членом Transparency Initiative Американской ассоциации исследователей общественного мнения (AAPOR, США), а также предоставляет результаты исследований в международную базу данных Roper Center (Корнельский университет, США). Генеральный директор Центра состоит в Европейском обществе по опросам общественного мнения и маркетинговым исследованиям (ESOMAR).